



Muy estimados Socios activos y básicos:

A nombre del Consejo Directivo me complace dirigirme a ustedes después de haber coordinado los esfuerzos de nuestra Asociación los últimos cuatro años.

En estos años hemos tenido muchos cambios y retos derivados de situaciones inesperadas fuera de nuestro control, como la pandemia y la crisis económica.

Cambios muy importantes en el equipo de profesionales, además de un clima de desconfianza entre algunos voluntarios.

Durante este periodo de aproximadamente dos años, hubo rotación en las áreas de rectoría de la Universidad, área jurídica y dirección de operaciones, así como movimientos en las gerencias de los Clubes Deportivos y el Campamento Camohmila; sin mencionar la baja de alrededor del 20% de la plantilla de equipo profesional comparado con 2019.

Así como un intenso proceso de selección sin precedentes de un nuevo Secretario General.

¿Cuáles fueron las acciones que tomamos en el Consejo Directivo para enderezar el rumbo y salir adelante en estas épocas tan complicadas?

- Buscar la manera de financiar a corto plazo las pérdidas generadas por los cierres de las unidades productivas y falta de ingresos que ascendieron a cerca de 50 millones de pesos, con acciones como:
- Reducción de los gastos en todas las áreas posibles.

Agradecemos enormemente a los profesionales que con mucho esfuerzo bajaron sus ingresos por muchos meses apoyando a la institución para mantenerla a flote, sin su apoyo no lo hubiéramos logrado.

- Promoción de la venta de un terreno que no se utilizaba en Teoloyucan y que más bien generaba costos de mantenimiento e impuestos.
- Nombramiento de un encargado de despacho, mientras se realizaba el proceso de selección de un nuevo Secretario General.
- Contratación de un nuevo Secretario General.
- -Promoción de una cultura de mayor acceso a la información y transparencia en las decisiones

del Consejo Directivo, buscando la unificación y reconciliación de los socios activos y básicos.

- Operación de programas sociales esenciales a pesar de la escasez de recursos.

Definitivamente fueron años muy difíciles y sin lugar a dudas enfrentamos una de las crisis más importantes en los 130 años de historia del Grupo YMCA en México.

2022 - 2023

Felizmente en el año pasado 2022, pudimos recobrar gran parte de las pérdidas y tuvimos un periodo con resultados positivos y los inicios de 2023 denotan una tendencia al alza.

Hemos recobrado la estabilidad económica con mucho esfuerzo y esperamos que continúe así.

No obstante, necesitamos esforzarnos mucho más para aprovechar de todo este aprendizaje y llevar a cabo lo necesario para poder crecer y mantener los programas sociales al 100 %.

Las empresas que no crecen normalmente al paso de los años tienen la tendencia a volverse obsoletas y eso no lo debemos permitir. Una de las principales tareas que tuvimos desde enero de 2022 fue la de entrenar y preparar al nuevo Secretario General, el Dr. Óscar Velasco, para que pueda conducir en compañía del Consejo Directivo, los Comités Ejecutivos y el equipo de profesionales, el destino de las Asociaciones.

El Dr. Velasco es una persona muy dedicada, preparada y comprometida, estamos seguros de que será un gran Secretario General siguiendo las reglas y estatutos de las Asociaciones.

En el proceso de inducción y entrenamiento del Secretario General se visitaron todas las ubicaciones que tenemos en el país, además de una visita de cortesía a las Asociaciones que forman parte de la Federación en Chihuahua.

Hemos trabajado fuertemente en el ámbito internacional asistiendo al Consejo Mundial y reuniones en Estados Unidos principalmente con nuestro mayor aliado en la Y de San Diego, California y en la Southwest Alliance, conformada por los estados de Arizona, Colorado, Nuevo México, Nevada, Utah y Texas, para apoyar principalmente a las Casas YMCA para Menores Migrantes.

Para la celebración de nuestro 130 aniversario fuimos honrados con la presencia de: Soheila Hayek, la presidenta de YMCA Mundial, Suzanne McCormick, Secretaria General de Y-USA y Todd Tibbits, Secretario General de la YMCA del Condado de San Diego, estrechando importantes relaciones con ellos.

Tuvimos una gran difusión del nombre de nuestra Asociación al ser sede de los torneos femeniles W40 con bolsa de USD 80,000.00 que nos otorgó la Federación Internacional de Tenis a través de la Federación Mexicana de Tenis.

Este evento que contó con la participación de jugadoras de 29 países como México, China, Colombia, Italia, Alemania y el Reino Unido entre otros, fue transmitido on-line en vivo y tuvo una excelente cobertura nacional e internacional poniendo en alto el nombre de la Guay.

En 2022 se renovó el Consejo Directivo de la Federación de YMCAs, quedando electo como Presidente, el Ing Jaime Pérez Hernández, como Secretario General el Dr. Óscar Velasco Flores y el Ing. Abraham Martínez Aguilar como Coordinador de Relaciones Internacionales, quienes con su experiencia estamos seguros fortalecerán lazos entre las ACJs Federadas y a nivel Internacional con los organismos como la Alianza Mundial y la Alianza Latinoamericana y del Caribe, entre otros.

Como parte de nuestro compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas, informamos a nuestros socios activos de manera trimestral, y no solo de manera anual, las acciones más relevantes de las distintas áreas de nuestra Asociación dando cumplimiento al compromiso adquirido por el Consejo Directivo.

- Deseo felicitar a los miembros del Comité de Alto Nivel, quienes apoyaron al Consejo Directivo en el análisis para seleccionar al nuevo Secretario General, además de trabajar arduamente en el avance del proyecto Hércules en conjunto con el Comité Ejecutivo del Consejo.
- Como Presidente, he encontrado que su participación, conocimiento, experiencia y compromiso han sido extremadamente valiosos para el bien de las Asociaciones.
- -Sugiero que ciertos proyectos específicos y de gran trascendencia deberían ser tratados con visión a largo plazo.
- Considero que ha sido un gran acierto y una gran labor la que desarrolló el nuevo Comité de Selección, Admisión y Gobernanza que inició en las elecciones

del 2022 y se ha seguido perfeccionando en 2023. Muchas felicidades y agradecimiento por el enorme trabajo realizado.

- Deseo expresar mi mayor agradecimiento por todo el trabajo, esfuerzo y dedicación de los Comités del Consejo Directivo como son el de la Universidad, el de Operaciones Nacionales y el de Desarrollo comunitario, así como las Casas para Menores Migrantes, Procuración de Fondos, Líderes y Campamento Camohmila.

Quiero agradecer muy especialmente a algunas personas que han trabajado de una manera muy positiva, con hechos y resultados visibles que perdurarán y serán reconocidos como grandes aportadores de nuestras Asociaciones:

- Al Lic. Jorge Di Sciullo, nuestro Secretario que fue el campeón en la filantropía consiguiendo grandes donativos, trabajando en toda la estructura del Consejo, en proyectos específicos y en el Comité de Selección Admisión y Gobernanza.
- Al Maestro Luis Herrera Lasso, nuestro Vicepresidente que dirigió atinadamente la Universidad y participó en

- el Comité de Selección, Admisión y Gobernanza.
- Al Lic. Alejandro Coca que ha estado al frente del Comité de Finanzas y en proyectos específicos del Comité Ejecutivo.
- A quien ha sido un mentor muy especial para mí, el Profesor Takashi Matzumura que nos ha mostrado el camino por muchos años en el Consejo y hemos aprendido tanto de él.
- Al Arq. Florencio Hernández quien ha sido el pilar en la Y Sur y en el Comité de Planeación y Construcción.
- A los Consejeros que se han integrado en los Comités:

Campamento Camohmila: Ing. Rosalía Durante y Mtro. Ricardo Moyano.

Programas Sociales: Mtra. Neydi Cruz.

Club Deportivo Mallorca: Lic. José de Jesús Cruz Sibaja. Club Deportivo Ejército: Ing. Federico Sandoval.

Comité Nacional de Operaciones: Mtro. Raúl Monroy. Comité Nacional de Operaciones: Arq. Consuelo Velazquez.

Comité de Selección, Admisión y Gobernanza: Arq. Beatriz Pérez, Mtra. Elena Paz Morales, y a Arturo Díaz.

Al Consejo de Vigilancia: Mtra. Jail Cruz, Mtro.

Salvador Ruiz y al C.P. Sergio Carrasco.

- Un especial reconocimiento a los expresidentes: Ing. José Manuel Morales Flores, Arq. Fernando Ondarza Villar e Ing. Jaime Pérez Hernández por su trabajo en los proyectos especiales del Comité de Alto Nivel.

Estamos terminando un ciclo muy difícil e iniciando uno que nos podría permitir crecer, fortalecer y brillar por 100 años más.

Con respecto al Proyecto Hércules.

Se le ha dedicado mucho tiempo, esfuerzo, conocimiento, compromiso y experiencia del comité negociador para poder llegar al punto de formalizar el Proyecto Hércules iniciado en administraciones anteriores.

Se han contratado asesores legales y una vez concretada la carta de intención se procedería a formar los comités especialistas para el análisis fiscal, el análisis de una nueva universidad que nos proyecte a otras dimensiones, expandiendo nuestra presencia a nivel nacional, internacional y carreras en línea.

Un comité para diseñar y operar la nueva unidad deportiva con las últimas tecnologías y de acuerdo a

las necesidades actuales de vanguardia.

Un comité de asesoría financiera para proponer el mejor uso de los recursos, buscar los mejores rendimientos para maximizar y proteger los fondos adquiridos y poder asegurar la operación de los programas sociales.

Estoy totalmente seguro y tengo confianza que los comités que se formen para dar seguimiento a este mega proyecto tendrán capacidad para salir adelante y así tener un organización fortalecida y preparada para encarar los próximos cien años.

He tenido el gran honor y distinción de representar el Grupo YMCA de la Ciudad de México por cuatro años como Presidente y seis en el Consejo Directivo.

Me llevo una gran satisfacción y principalmente amigos que serán para siempre.

Mi gran agradecimiento por permitirme realizarlo.

Muchas gracias.

iVIVA LA GUAY!

Mych

Lic. Alejandro Hernandez Escalante



EFICIENCIA OPERATIVA

El trabajo coordinado con el área profesional ha permitido que el año 2022 sea uno de los mejores años en cuanto a resultados económicos de la historia gracias a la reducción de costos y al mantenimiento de la eficiencia operativa en los Clubes Deportivos. Todavía falta recuperar una parte del ingreso previo a la pandemia, pero el resultado operativo resultó mejor que en 2019.

REACTIVACIÓN DE PROGRAMAS SOCIALES

La mejor situación económica del grupo permitió que se reactivaran los programas de Becarios Camohmila con 53 jóvenes beneficiados y la reactivación de muchas de las actividades de los CDCs y operación normal de las Casas YMCA para Menores Migrantes.



En el año 2022 se realizó una profunda reforma de dotarles estatutos para de una mejor estructura claridad. Ásí mismo, se logró fortalecer al Comité de Vigilancia y al Comité de Admisión, Selección y Gobernanza para garantizar su correcto funcionamiento e independencia, así como incorporar los artículos que obliga el SAT para mantener condición nuestra donatarias autorizadas para Universidad y Programas.

VENTA DE TERRENO DE TEOLOYUCAN

Este año se logró la negociación, aprobación y venta del terreno de Teoloyucan a un precio altamente competitivo y que nos permitirá financiar hasta por un año y medio la operación social del grupo. Esto ayudará a que los Člubes puedan asignar mayores recursos al mantenimiento y mejoras que por años han dejado de tener

IMPULSO
DECISIVO PARA
LA REALIZACIÓN
DEL PROYECTO
HÉRCULES

El 2022 ha sido el año más decisivo en este proyecto pues se logró recuperar, perfilar y finalmente aprobar por parte de la Asamblea la promoción del predio entre grupos inmobiliarios con la dimensión e interés para un proyecto de esta magnitud. El' Consejo ha logrado propuestas muy importantes que serán puestas a consideración de la Asamblea en los próximos meses.

REACTIVACIÓN DE LA OPERACIÓN DE LA FEDERACIÓN

Este año, la parte profesional y el Consejo, han dedicado especial atención para reactivar la operación de la Federación y las asociaciones de Torreón y León. Así mismo, se han restablecido los proyectos de trabajo con las ACJ de Chihuahua.

FORTALECIMIENTO DE LOS LAZOS INTERNACIONALES

El 2022 fue uno de los años de mayor relevancia del movimiento mexicano en el mundo con una decidida participación del Secretario General v del Consejo en el Consejo Mundial, la reactivación de la cooperación con ALCACJ el restablecimiento de lazos con WUN, YNAN v NAYDO. Así mismo, se han logrado restablecer el diálogo y la cooperación económica con la Coalición Fronteriza, la Southwestern Alliance, la Alianza Texana y un trabajo coordinado en diversos temas con la YMCA de San Dieao.

El presente informe anual incluye las actividades y resultados más relevantes del periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022 correspondientes a cada una de las áreas que conforman el Grupo YMCA de la Ciudad de México.

SOCI

En el proceso de arranque post pandémico, será evidente que el mundo avanza a distintas velocidades, en movilidad y crisis humanitarias, hemos aprendido a afrontar los retos globales con más anticipación y solidaridad. La innovación social es una necesidad para el 2022 y los siguientes años.

El ciclo escolar 2021-2022 se realizó en modalidad híbrida, teniendo actividades a distancia y asistencia de manera presencial de manera parcial y escalonada. Se continuó trabajando a través de las plataformas tecnológicas. Es importante mencionar que por indicaciones de la SEP se prolongó un mes más de clases.

POBLACIÓN ATENDIDA EN CENTROS DE DESARROLLO COMUNITARIO



IZTACALCO

Cautiva Transitoria



Población 1,603 ATIZAPÁN
Cautiva Transitorio

Cautiva Transitoria 186 1,417



TIJUANA Cautiva Transitoria

POBLACIÓN ATENDIDA DURANTE 2022



Cautiva 1920

Transitoria 11,082



Los CDCs, Iztacalco, Naucalpan, Atizapán y la DNDPS, iniciaron su participación en el Proyecto de Fortalecimiento Institucional con **AliadOSC**, siendo un trabajo reflexivo de construcción de información y documentación que impacta en el desarrollo de proyectos.

Las áreas de psicología de los CDCs, trabajaron con padres, docentes y alumnos, de manera interna y externa. Se ha mantenido la política de reducción

y cuidado del gasto, optimizando los recursos materiales y humanos.
Se ha mantenido la colaboración de los CDCs de la zona metropolitana con el Tecnológico de Monterrey campus Estado de México y

Ciudad de México, a través de los programas de prácticas profesionales y servicio social / voluntariado.

Proyecto:

"Jugando, Aprendiendo y Previniendo las Adicciones con Adolescentes de Secundaria"

Los CDCs Iztacalco y Atizapán han estado llevando a cabo el proyecto financiado por la Fundación Gonzalo Río Arronte, que pretende contribuir en la disminución y/o prevención en el consumo de drogas en estudiantes de secundaria, a través del fortalecimiento de las habilidades para la vida y la regulación emocional.

PROGRAMA BECARIOS CAMOHMILA

Durante el primer semestre del 2022, se continuó el trabajo de reforzamiento escolar con el uso de las tabletas otorgadas, manteniendo comunicación con el grupo de becarios. Se retomó el Programa de Becarios de manera presencial al inicio del ciclo escolar 2022-2023 con diversas estrategias de reforzamiento académico.



En 2022, se consolidó el equipo de coordinadores del programa con profesionales egresados del mismo.

Proyecto: Salud Mental "ELEVA"

Con financiamiento de ALCACJ, el cual contribuye a la mejora de la salud mental y la prevención de problemas, a través de la concientización y la desestigmatización desde un enfoque comunitario y preventivo, impactando a estudiantes, tutores u orientadores.

CASAS YMCA PARA MENORES MIGRANTES

En 2022 atendimos:

1,039 NIÑAS, NIÑOS 12 - 17 YADOLESCENTES DE 12 - 17 años de edad

mexicanos y extranjeros viajando sin la compañía de un adulto. Principalmente de los estados de Guerrero,

Jalisco, Veracruz, Michoacán v Oaxaca, así como de los países de Honduras, Guatemala, El Salvador, Guinea, Haití y

Venezuela.

La población transitoria atendida entre las tres casas fue de 325 personas. Obteniendo un total de 1,364, de los cuales el 85% son hombres y el 15% mujeres.

POBLACIÓN ATENDIDA EN

PIEDRAS NEGRAS CD. JUÁREZ







En el 2022 se brindaron 6,574 alimentos, el 86% fueron hombres v el 14% mujeres, la mayoría de nacionalidad mexicana Fl 89% fue reunificado con sus familias, el 11% restante recibió acompañamiento para presentar sus casos de protección en la frontera y reintegrarse con sus familias en Estados Unidos



Proyecto: "Hoy sigo caminando"

Financiado con el apoyo de Fundación CAAAREM con el propósito de fomentar la salud mental en niñas, niños y adolescentes en contexto de movilidad

Proyecto: "Cuidados alternativos en modelo abierto y acceso a servicios para NNA migrantes no acompañados en contexto de movilidad humana"

Financiado por UNICEF. Los servicios que brindamos a la población migrante que estuvieron en el alberque en Tijuana, B.C. fue reunificación familiar, alojamiento, alimentación, servicios psicológicos, educativos y de trabajo social.

PROGRAMA LIDERAZGO SOCIAL Y EMPRENDIMIENTO

La Coordinación de Liderazgo junto con la DNDPS trabajaron en la actualización y documentación del programa. Por su parte, el programa arrancó en marzo de 2022, con 10 líderes menores y 6 juveniles, siendo 4 chicos del Programa Vida Independiente de Educación Especial.

Se inició la capacitación con personal interno para formarlos como facilitadores del programa en los CDCs.

PROGRAMA DE VOLUNTARIADO

Campaña: **"Despensa Solidaria"** Se entregaron 120 despensas a la comunidad de Tepoztlán.



Campaña: "Un Paso a la Vez"

Para dotar de zapatos y tenis a los becarios menores y a los juveniles de tenis, se obtuvo un recurso económico para la compra de 15 pares y se recibieron 14 pares adicionales por una empresa aliada y el resto lo aportó Programa YMCA.



Proyecto: "Taller de Robótica"

Coórdinado por voluntarios de servicio social de la Universidad la Salle, en donde se impartió un taller de programación y construcción de robots didácticos para adolescentes de secundaria

En 2022 la Coordinación de Voluntariado integró en sus diversas actividades a: Se trabajó un total de

Personas con quienes

1,450
horas de colaboración

DIRECCIÓN NACIONAL DE DESARROLLO DE PROYECTOS SOCIALES:

Agradecemos a las siguientes instituciones por el trabajo colaborativo desarrollado en 2022:

AliadOSC

Asesores para la Inversión Social S.C. (ASI)

Asociación Cristiana de Jóvenes de la Ciudad de México

A.C. Unidades Deportivas Mallorca y Sur.

Centro de Estudios Mont Oxford

Centro de Salud "El Molinito"

Centro de Salud UAM

Centro Médico ABC - Fundación ABC

Clínica del IMSS # 35 - Tijuana, B.C.

Club Rotario Frank J. Devlin Anahuac-Tacubaya

Confederación de Asociaciones de Agentes Aduanales

de al República Mexicana

Colegio de Bachilleres Tecnológico (CBT) No. 2 Colegio de Bachilleres Tecnológico (CBT) No. 1

Colegio de Enfermería "Helen Keller"

Colegio Mano Amiga Zomeyucan

DIF Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia

Escuela para padres Tijuana, A.C.

Escuela Secundaria Diurna No. 268. Guadalupe Victoria.

Secretaría de Educación Pública.

Escuela Secundaria Oficial No. 268. Estado de México.

Escuela Secundaria Técnica No. 74. José María Morelos

y Pavón. Secretaría de Educación Pública.

Estrategia Circular México

Eurovi Š.C.

Fondo Unido México/Child Fund México.

Fundación Dibujando un Mañana A.C.

Fundación Gonzalo Río Arronte I A P.

Fundación Alfredo Harp Helú para el Deporte Inspección Escolar de Zona 28. Secretaría de Educación

Pública

Inspección Escolar de Zona J 177 Secretaría de Educación

Pública

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores Monterrey,

Campus Ciudad de México y Estado de México.

Mudeci (Mujeres, Democracia y Ciudadanía)

Municipio de Atizapán, Estado de México.

Primaria Emiliano Zapata

RED RIA (Red por la infancia y la adolescencia)

Red de Museos para la Átención de Personas con

Discapacidad

Red Nacional de la Confederación Mexicana de Organizaciones en Favor de la Persona con Discapacidad

Intelectual A.C.

Servicios Educativos Integrados al Estado de México (SEIEM)

Tecnológico Cuicalli

Tecnológico Universitario Naucalpan

Telesecundaria Otilio Montaño

Telesecundaria Benito Juárez No. 09

Universidad Autónoma de Baja California

Universidad Mexicana

Universidad YMCA A.C.

Vive Sodexo

Durante 2022, los Clubes Deportivos YMCA en la Ciudad de México reportaron:

CUOTAS ANUALES

EJÉRCITO 13,419

sur 13,424 MALLORCA **31,625**

ASISTENCIAL ANUAL 905,043 USUARIOS

ACCIONES DE MANTENIMIENTO RELEVANTES:

YMCA Ejército:

Renovación de gimnasios, pintado de áreas, reparación de calderas, reparación de la planta de luz y tuberías del área de vapor.

YMCA Sur:

Impermeabilización, cambio de medios filtrantes y válvulas en filtros de alberca.

YMCA Mallorca:

Renovación de gimnasio de pesas, pintura de fachada principal y otras áreas, así como la restauración de madera del sauna de damas.



CAMPAMENTO YMCA CAMOHMILA

Atendió a un total de 19,365 acampantes a través de sus diversos programas y servicios; en lo que respecta a la alberca semiolímpica, en promedio, mensualmente se atendieron 535 usuarios entre clases de natación y nado libre durante los meses de marzo a noviembre.





CLUBES DEPORTIVOS YMCA FORÁNEOS:

En 2022, los Clubes Deportivos YMCA foráneos reportaron:

ASISTENCIAL ANUAL 65,409 USUARIOS

CUOTAS ANUALES

LEÓN **2,439**

10RREÓN 2,955

6,367

ACCIONES DE MANTENIMIENTO RELEVANTES:

YMCA León:

Se llevó a cabo el desazolve en el drenaje de las instalaciones y la reparación del flotador del cárcamo.

YMCA Torreón:

Se realizó una gran inversión en una cancha de fútbol nueva de \$1,858,681.61 de pesos. Los trabajos se realizaron en un tiempo estimado de 3 meses, la cancha cuenta con medidas de 87 metros de largo por 47 de ancho.

YMCA Tijuana:

Reparación de piso, llaves, baños y regaderas del área de mujeres y hombres, destapado y sondeo de lavabo de baños, pintura regadera de mujeres, colocación de extractor, cambio de espejos en baños (hombres, mujeres, niños y oficina).



CURSOS DE VERANO:

Se llevaron a cabo en julio y agosto, los cursos de verano 2022 de los Clubes Deportivos YMCA Metropolitanos y Foráneos, en los cuales se tuvo un ingreso neto de \$1,579,281.34.

Cerca de 980 niños y niñas disfrutaron de diversas actividades, acuáticas físicas y sociales que ayudaron a su formación integral. Cabe destacar que estos números son los mejores reportados en cuanto a cursos de verano en los últimos años.



La Universidad YMCA, en el marco de su renovación e innovación estructural y educativa de cara a la nueva realidad después del confinamiento, concentró su esfuerzo en sus últimos tres cuatrimestres del año 2022 en concretar acciones que le permitan incrementar la matrícula universitaria, así como los ingresos secundarios para obtener finanzas sanas.







Principales acciones:

- Cambio de nombre de la Coordinación de Relaciones Públicas a Coordinación de Atención Preuniversitaria por motivos de estrategia comercial y mercadológica.
- Constitución de la Coordinación de Educación Continua y Vinculación.
- Reestructuración del Centro de Idiomas.
- Incremento de la planta de profesionales de venta en el área comercial de la Universidad
- Captación de nuevos ingresos: 80% de los estudiantes se inscriben por recomendación de egresados.
- Ingreso de estudiantes internacionales de República Dominicana y Colombia, las primeras a través del Convenio con el Ministerio de Educación Superior Ciencia y Tecnología (MESCyT) y los segundos con la YMCA de Colombia.

Sin embargo, el reporte financiero anual mostró un déficit económico que se generó en parte por la disminución de educación continua, cartera vencida en alumnos y a una ligera baja en la matrícula de licenciatura.





- Desarrollo e implementación de metodología de aprendizaje 2-1-A (2 lecturas, 1 audiovisual y aprendizajes) y 2-1-T (2 lecturas, 1 audiovisual y tareas)
- El Comité de Prevención y Reducción de Riesgos (CPRR) en conjunto con el Centro de Atención Integral a la Persona YMCA (CAIPY) desarrollaron e implementaron el Protocolo de Regreso a Clases y el Protocolo de Atención a Estudiantes para el apoyo integral de los estudiantes y docentes.
- Cerramos con 15 convenios de colaboración con entidades públicas y privadas para llevar a cabo actividades de prácticas profesionales, servicio social, actividades académicas e investigación; así como también para la apertura de grupos cerrados en la formación de los programas académicos que ofrece la Universidad.

 Apertura sistemática de diplomados, cursos, talleres y certificaciones. Algunos de ellos en apoyo en la actualización y formación de los profesionales de la YMCA.



 Se llevó a cabo la XXXVI Jornada Académica Internacional con el tema "Nuevos entornos laborares con perspectiva de género" donde participaron profesionales de FEFISO Brasil, YMCA Argentina y la YMCA México.



La Universidad en el marco de su planeación estratégica:

- Cierra con dos ejercicios: la evaluación de los objetivos estratégicos desarrollados en el Plan de Desarrollo Institucional 2018-2024 y la reflexión de retos y oportunidades del año 2022.
- Cumplimiento a la adquisición del Sistema de Administración Escolar (ACADEMIC).
- Modificaciones en la lógica de operación de la plataforma Moodle para tener mayor rendimiento y estabilidad de aprendizajes bajo plataforma educativa.
- Proyección de inversiones: remodelación en el área de acceso y atención preuniversitaria y tecnología.
- Elaboración del presupuesto 2023 de forma conjunta y sistemática.



Finalmente, después de la renuncia del Mtro. Juan Baqué como Rector de la Universidad YMCA, se llevó a cabo el proceso de auscultación para la designación de la nueva persona que dirigiría la Universidad. Bajo la tutela del Presidente del Comité Metropolitano de Educación, el Mtro. Luis Herrera-Lasso, el Secretario General, el Dr. Óscar Velasco Flores y el Presidente del Consejo, el Lic. Alejandro Hernández Escalante, se llevó a cabo el proceso de investigación, análisis y asignación de los candidatos a dicho encargo. Bajo el principio de transparencia y rendición de cuentas, se nombra a la Dra. Mayra Montealegre Serrano como Rectora, el 11 de abril ante el Consejo Directivo y el 18 de abril ante la comunidad universitaria.



Recibimos la visita de Todd Tibbits, Secretario General de YMCA San Diego , así como la de Fred Sotelo, importante empresario y miembro del Consejo Directivo de la YMCA del Condado de San Diego.

LOO ONA

En febrero de 2022 se reestructuró el área de Desarrollo Institucional y cuenta con tres personas de tiempo completo y una de tiempo parcial.

En marzo de 2022 se realizó la planeación del área 2022-2025 con estos 5 ejes prioritarios:



El número de donantes creció en un 320%, dando prioridad a los donativos recurrentes.



CAMPAÑAS REALIZADAS EN 2022

Campaña: "Por ellos"

Para el Programa de Menores Becarios:

Se definió un costo de \$4,000.00 pesos mexicanos para el costo mensual de la beca.



SE LOGRARON

2 BECAS

Campaña:

DONATIVOS DE

LOS SOCIOS ACTIVOS:

Carta personalizada y llamadas a los 58 socios.

Proyecto: ORGANIZACIÓN DEL 130 ANIVERSARIO DE YMCA MÉXICO

Coordinación de las ferias de Programas Sociales en los 3 clubes de CDMX.

Cena Gala por el 130 Aniversario: asistieron 174 personas

Participaron todos los clubes deportivos, universidad y programas, así como profesionales de la "Y".

Presencia de la Presidenta Internacional de la YMCA, Secretaria General de YMCA USA, así como representantes de YMCA San Diego y de YMCA Latinoamericana y del Caribe.



REDES SOCIALES



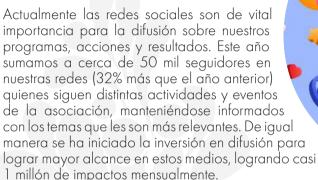
















Se abrió la cuenta de la red social Tik Tok, la cual ayuda a difundir la comunicación externa sobre eventos y vida tanto corporativa y deportiva.

Google

Durante el 2022 las estrategias de inversión de medios digitales dentro del programa Google Advantage consolidaron la marca YMCA dentro de zonas de interés. Teniendo una calificación de optimización de Google del 98 %. Durante este periodo se superaron los 90 millones de impresiones en las campañas de búsqueda (más del 350% respecto al año anterior) y el dato más importante, se logró más de 1 millón de visitas a la página de YMCA (un crecimiento de más del 800%). Esto nos ha permitido tener presencia y en posicionar nuestros programas y servicios por zonas en específico, optimizando así el presupuesto y contactando a

Google OPTIMIZACIÓN DEL 90 MILLONE CAMPAÑAS

ALIANZAS EMPRESARIALES

Como parte del proyecto "Alianzas", YMCA México ha mantenido el crecimiento por cuarto año consecutivo desde su creación, alcanzando un aumento del 19% durante el 2022

Uso de espacios y servicios comerciales

Hoy en día la vinculación con empresas se ha consolidado, manteniendo en su mayoría a nuestros

aliados del año anterior e incorporando a nuevos. De esta forma se han incrementado los ingresos por este medio en más del 35%. Sumando nuevas actividades gracias a que estamos optimizando nuestros espacios para brindar mayores servicios sin afectar a nuestros beneficiarios.

YMCA México se vio beneficiada gracias a los convenios empresariales tanto de marcas internacionales como locales. Tales como **SEMARNAT, BBVA, HSBC y DHELIFE, HUAWEI, OPPO, HONOR, VIVE, XIAOMI** entre otras.

NALE

2022 fue un año para retomar y fortalecer el trabajo con socios estratégicos, así como para participar en las actividades de nuestros órganos de gobierno.

YMCA México contó con presencia en diversos eventos y actividades de manera hibrida a través de participaciones presenciales y virtuales entre los que podemos destacar:



- Conferencia anual NAYDO.
- Consejo Mundial de la Alianza Mundial de YMCAs.
- Asamblea general del nodo regional YMCA LAC.
- Conferencias anuales de la Red Urbana Mundial y de Y-NAN.
- Trabajo con la Coalición Fronteriza y la Alianza de YMCAs del Suroeste.
- Reuniones con socios estratégicos como YMCA del Condado de San Diego y El Paso.

FORTALECIMIENTO DEL TRABAJO CON SOCIOS ESTRATÉGICOS

En 2022 YMCA San Diego se convirtió en el socio estratégico más relevante para nuestra Asociación con respecto al trabajo social que realizamos en la frontera con Estados Unidos, especialmente en Tijuana.

A través de su Secretario General, Todd Tibbits y del equipo profesional de Y-USA se fortalecieron las acciones de la Coalición Fronteriza a favor de las Casas YMCA para Menores Migrantes, abriéndose las puertas para colaborar con YMCAs como El Paso y la Alianza de YMCAs del Suroeste.

REPRESENTACIÓN INTERNACIONAL

Con la participación de Dr. Óscar Velasco Flores en diversos eventos, YMCA México reafirmó su compromiso por el trabajo colaborativo con organismos como la Red Urbana Mundial (WUN) y la red de YMCAs de Norteamérica (Y-NAN).

VISITANTES INTERNACIONALES

En el mes de noviembre de 2022, con motivo de la celebración del 130 aniversario de YMCA México, recibimos la visita de destacados invitados internacionales como Soheila Hayek, Presidenta de la Alianza Mundial, Suzanne McCormick, Secretaria General de Y-USA, Todd Tibbits, Secretario General de YMCA San Diego y Antonio Merino, Secretario General de YMCA LAC.

Reuniones con voluntarios, profesionales, usuarios, estudiantes y beneficiarios, así como visitas a los Clubes Deportivos, a los Centros de Desarrollo Comunitario y a la Universidad YMCA fueron parte

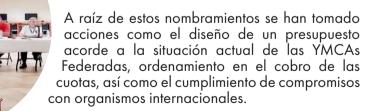


En 2022 se retomaron las actividades de la Federación Mexicana de ACJs a través de la realización de 4 Juntas de Consejo Directivo en los meses de marzo, mayo y julio.

En el mes de mayo se celebró la LVIII Asamblea General Ordinaria de la Federación en las instalaciones del Campamento Camohmila, como resultado, se eligió un nuevo Consejo Directivo con el lng. Jaime Pérez Hernández como presidente para el periodo 2022-2025, además se designó al Dr. Óscar Velasco Flores como Secretario



ELECCIÓN CONSEJO DIRECTIVO 2022-2025



FORTALECIMIENTO DEL TRABAJO CON SOCIOS ESTRATÉGICOS

Se llevó a cabo la reestructuración del departamento jurídico a través de la contratación de los servicios del despacho jurídico externo.

Esto permite que YMCA tenga un cuerpo de abogados en atención a los temas legales, a través de la presencia de una abogada en el corporativo.

Como consecuencia durante el año se trabajó en las siguientes acciones enfocadas al ordenamiento legal y gestión jurídica para la resolución de asuntos como:

- Actualización de los programas de Protección Civil.
- Atención a requerimientos, notificaciones y visitas.
- Actualización y regularización de contratos.
- Ahorro en las negociaciones de adeudos derivados de contratos o pagos de derechos.
- Gestión para la venta de Teoloyucán.
- Celebración de asambleas y elaboración de actas.
- Reforma de Estatutos en apego a las leyes fiscales.
- Regulación de inmuebles
- Licencias de reproducción de fonogramas.
- Atención a CLÚNI y calidad de Donatarias Autorizadas.
- Elaboración de denuncias.
- Obtención de la licencia de funcionamiento para Campamento Camohmila con la condonación del 100% de multa.

Presidente

Lic. Alejandro Hernández Escalante

Vice-Presidente

Mtro. Luis Herrera-Lasso Mijares

Secretario

Lic. Jorge Mauricio Di Sciullo Ursini

Tesorero

Lic. Alejandro Coca Sánchez

Vocales

Arq. Florencio Hernández Hernández Prof. Takashi Matzumura Maturana Mtra. Neydi Sagnité Cruz García Ing. Federico Sandoval Pimentel Ing Ricardo Moyano Macías Muñoz Mtro. Raúl Monroy Nájera Dr. José de Jesús Cruz Sibaja Ing. Rosalía Durante González Arq. Consuelo Velázquez García

Consejo de Vigilancia

C.P. Sergio Carrasco Rosas Mtro. Salvador Ruíz de Chávez Mtra. Jail Ixel Cruz García

Secretario General

Dr. Óscar Velasco Flores

Contralora General

Lic. Alma Laura Flores Venegas

Directora Nacional de Desarrollo de Proyectos Sociales

Mtra. Silvia Pérez Muñoz

Rectora de la Universidad YMCA

Dra. Mayra Montealegre Serrano

COMITES

COMITÉ DIRECCIÓN NACIONAL DE OPERACIONES

Presidente

Takashi Matzumura Maturana

Vocales Voluntarios

Raúl Monroy Nájera Consuelo Velázquez García Florencio Hernández Hernández Federico Sandoval Pimentel José de Jesús Cruz Sibaja

Vocales Profesionales

Rodolfo Santana Andrade
Juan Manuel Mendoza Zamudio
Laura Oviedo Pineda
Ernesto Islas Mora
Juan Jesús Pérez Pérez
Gerardo Gutiérrez Zarate
Kevin Maldonado Medina
Fernando Ramírez Hilton
Cecilia Vázquez Morales
Ana Laura Vera López

Secretario Técnico Profesional

Óscar Velasco Flores

COMITÉ DE GERENCIA DEL CLUB YMCA EJÉRCITO

Presidente

Federico Sandoval Pimentel

Vocales Voluntarios

Jaime González Blásquez Salas José Daniel Ramírez Estrada Carlos Flores Baca Ismael Castañeda Castañeda Rubén Quintero Hernández

Vocales Profesionales

Alfonso Bivier Martínez Jonathan García Huerta Guillermo Hernández Gómez Eduardo Salinas Pasten

Secretario Técnico Profesional

Laura Oviedo Pineda

COMITÉ DE GERENCIA DEL CLUB YMCA SUR

Presidente

Florencio Hernández Hernández

Vocales Voluntarios

Raúl Monroy Nájera Ricardo Moyano Macías Muñoz Ricardo Herrera Martínez Beatriz Eugenia Pérez Méndez Rubén Caballero Rodríguez Carlos Munguía Espinosa Judith Chávelas Peña

Vocales Profesionales

Abraham Hernández Herrera Rosa Isela Mata Hernández Ricardo Vázquez Sánchez José Juan Barón Leyva

Secretario Técnico Profesional

Juan Manuel Mendoza Zamudio

COMITÉ DE GERENCIA DEL CLUB YMCA MALLORCA

COMITÉ CAMPAMENTO CAMOHMILA

COMITÉ METROPOLITANO DE LA DIRECCIÓN NACIONAL DE DESARROLLO DE PROYECTOS SOCIALES

COMITÉ METROPOLITANO DE PLANEACIÓN Y CONSTRUCCIÓN

Presidente

José de Jesús Cruz Sibaja

Vocales Voluntarios

Guillermo Hernández González Marina Saucedo Mondragón Héctor Arturo Hermoso Larragoit Sergio Carrasco Rojas José Luis Martínez Aguilar Claudia Buitrón Salinas

Vocales Profesionales

Elena Muñoz Toxtle Liseth Martínez Pulido Carlos Héctor Godínez Hernández Mariano Santiago Martínez Alan Cosió Cedillo María Alejandra Cortes Acuña Abel Gregorio León Bandala

Secretario Técnico Profesional

Rodolfo Santana Andrade

Presidente

Rosalía Durante González

Vocales Voluntarios

Ricardo Moyano Macías Muñoz Itzcan Hernández Ortiz Elena Paz Morales María del Carmen Espinosa Rivera Urbano Morlán Rosales

Vocales Profesionales

José Antonio Ibarra Aldama Artemisa Céspedes Córdoba Juan Jesús Pérez Pérez

Secretario Técnico Profesional

Mariana Itzel Valencia Martínez

Presidente

Neydi S. Cruz García

Vocales Voluntarios

Agustín García Bolaños Cacho Alejandro Coca Sánchez Jorge Luis Pérez Lerma Mauricio Korber Molina Edith Cruz Zepeda

Vocales Profesionales

Alma Flores Venegas Mayra Montealegre Serrano Claudia Soriano López Alejandra Granados Mayén Paula Viera Abelardo Carrillo Oliveros Valeria Ruiz Griego Araceli Ferrusquia Miranda

Secretario Técnico Profesional

Silvia Pérez Muñoz

Presidente

Florencio Hernández Hernández

Vocales Voluntarios

Beatriz Eugenia Pérez Méndez Fernando Ondarza Villar Roberto Quintana Vargas José Luis Martínez Aguilar Luisa Alejandra Anguiano Ávalos Jail Ixel Cruz García Andrés Esqueda Ortiz de Rosas

Vocales Profesionales

Óscar Velasco Flores Alma Laura Flores Venegas Juan Jesús Pérez Pérez Juan Manuel Mendoza Zamudio Laura Oviedo pineda Rodolfo Santana Andrade

Secretario Técnico Profesional

Guillermo Alejandro Ramírez Martínez

COMITÉ METROPOLITANO DE EDUCACIÓN

COMITÉ METROPOLITANO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Presidente

Luis Herrera Lasso – Mijares

Vocales Voluntarios

Takashi Matzumura Maturana Fernando Muñoz García Elena Paz Morales Fernando Salmerón Castro Demetrio Valdés Alfaro

Vocales Profesionales

Alma Laura Flores Venegas Mayra Montealegre Serrano Silvia Muñoz Pérez Laura Oviedo Pineda Marco Antonio Alejandro Ponce Escalante Irma Elvira Romero González Óscar Velasco Flores

Secretario Técnico Profesional

Mayra Montealegre Serrano

Presidente

Alejandro Coca Sánchez

Vocales Voluntarios

Jaime González Blázques Salas Raúl Monroy Nájera

Vocales Profesionales

Óscar Velasco Flores Mayra Montealegre Serrano Silvia Perez Muñoz Raúl Charola Hernández

Secretario Técnico Profesional

Alma Laura Flores Venegas



Accor México Hotels, S.A. de C.V.

ACJ de la Ciudad de México (YMCA) A.C.

ACNUR

Albergue Leona Vicario

Alianza Latinoamericana y del Caribe de

Asociaciones Cristianas de Jóvenes, A.C.

Allcot México, S.A. de C.V.

Amids, S. de R.L. de C.V.

Arizona Dream Act Coalition

Banquetes y Eventos Marquiz Halquizar S.A. de C.V.

Bienestar Social

Centro de Integración Maya Peninsular, A.C.

Centro Médico ABC

Club Deportivo YMCA Ejército

Club Deportivo YMCA Mallorca

Club Deportivo YMCA Sur

Club Rotario Frank J. Devlin Anáhuac-Tacubaya

Coalición Pro Defensa del Migrante

Constructora Copora, S.A. de C.V.

DIF Estatal

Distribuidora de Equipo y Servicio González

DTMF SAPI de C.V.

Eurovic, S.C.

Findepor, S.A. de C.V.

Fondo de las Naciones Unidas para la

Infancia (UNICEF)

Fundación de Agentes Aduanales para

la Asistencia Infantil, A.C.

Fundación Dibujando un Mañana, I.A.P.

Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P.

Fundación Quiera

Grupo Seoli, S. de R.L. de C.V.

Hispanics In Philanthropy

Inmobiliaria Alagro, S.A. de C.V.

Inmobiliaria y Servicios Berlín 105

Instituto Politécnico Nacional (Escuela de Psicología)

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey

International Community Foundation

Kids In Needo Of Defense, Inc

La Casa de la Sal, A.C.

Leona Vicario Albergue

MG Emergency Assistance, S. de R.L. de C.V.

Nacional Monte de Piedad, I.A.P.

Organización Internacional para las Migraciones (OIM)

Palomares Topete, S.C.

Pinsa Comercial, S.A. de C.V.

Planeación y Estructuras Gudi, S.A. de C.V.

Promotora Social México, A.C.

Raíces Jovana, S.A. de C.V.

Red Kap de México, S. de R.L. de C.V.

Relaciones Internacionales YMCA

SAP México S A de C V

Southwest Airlines

Sukarne, S.A.

The American Society of México, A.C. (AmSoc)

The National Council Of Young Mens

Todos Somos Uno por Juárez

Universidad la Salle

Universidad YMCA

YMCA El Paso

YMCA Los Ángeles

YMCA Of The USA

Lupe Aguilar Cortez Daniela Aquilar Olivares Verónica Ahedo Gómez Graciela Alarcón López Verónica Albor Escutia Itzel Aleiandra Alcalá Luna Fátima Alcantar Rodríguez Juan José Aldasoro Ruiz Alberto Daniel Alfaro Vera Guadalupe Del Socorro Almaraz Muñoz Saul Alvarado Fátima Álvarez Flizalde Eduardo Álvarez Hernández Mario Anaya Fiona Anguiano Ávalos Martha Patricia Arratia Vingardi María Del Pilar Arroyo Romero Eduardo Arvizu Noriega María De los Ángeles Arvizu Gutiérrez María Guadalupe Barrera Reves Florinda Bautista Cruz Claudio Bautista Muñoz Gloria Belmont Monterrubio Lizbeth Yamín Benítez Hernández Isabel Berdeja Suárez Carmen Caballero Jurado Nicole Caiceros León María De la Luz Camarena Palacios Macedo

José de Jesús Martín Campos Daniel

Nacho Carbajal

Sergio Carrasco Rosas Javier Castillo Hernández Carlos Manuel Cerecedo Aquilar Judith Chavelas Peña Rosalía Chavelas Peña José Luis Chávez Osorio Aleiandro Coca Sánchez Alan Alberto Corona López Ana Belén Corona Olquín Nubia Corrales Hinoiosa Elda Teresa Cortés Escareño Arturo Cruz Neydi Sagnité Cruz García José De Jesús Cruz Sibaja Leticia De La Barreda Gómez Cristina De la Cruz Casas Raúl De la Huerta Ruíz Octavio De los Santos Beltrán Eva Del Muro María Dolores Del Villar Aquilar Jorge Mauricio Di Sciullo Ursini Patricia Díaz Susana Díaz Edgar Antonio Díaz Cosme Francisco Díaz Enríquez Beatriz Díaz Joaquín Maritza Enríquez Torres Concepción España Gómez Sara Espejo Guijosa Patricia Espinoza Álvarez Virginia Estrada

Lorena Farias Ríos Felipe Fernández Araceli Ferrusauia Miranda Eduardo Flores Dibidox Gustavo Flores Esquivel Patricia Flores Hernández Thania Flores Lazcano Edgar Daniel Flores Ríos Alma Laura Flores Venegas Fernanda Freyermuth Blanca Galicia Martínez Alba Victoria García Aaustín García Bolaños Cacho María Guadalupe García Cano Margarita García De León Silvia García De León Brian García Quiroz Leonor García Ramos Martha Carolina García Trejo Luis Fernando Gil Aranda Hugo Giles Orihuela Ruth Gabriela Goldschmied Guash Ronaldo Gómez De la Brena Julia Alejandra González Burgos Gibran González Cabrera Arantxa Regina González Velázquez Jaime Samuel González-Blásquez Salas Renatah Gudiño Díaz Mayela Aurora Guerra López

Edgar Guerrero Bello

María Teresa Guerrero León

Santiago Domingo Guerrero Rodríguez Fernando Ulises Gutiérrez Cárdenas Vicente Gutiérrez Vázauez Alberto De Jesús Harrsch León Héctor Arturo Hermoso Larragotti Alberto Hernández Mario Hernández Alejandro Hernández Escalante Florencio Hernández Hernández Fernando Daniel Hernández Sánchez Flyia Claudia Hernández Valeriano Luis Herrera Luis Miguel Hidalgo Jacobo Tamara Hinojosa Ernesto Abraham Islas Mora Sonia Patricia Jaimes Hernández Adán Trinidad Juárez Bazán Mauricio Korber Molina María Lanz Guerrero Angélica María León Hidalgo Viridiana A. León Hidalgo Suzett León Rubio Lugo Berenice Lima González Claudia Limón Zamora Imelda Lira Azpeitia Iker Habrés Torres luan Carlos Hanes Gutiérrez David López

Marlene López Pinelo Daniel López Urrutia Esteban López Valderrama Silvia Luna Ávalos Norma Elizabeth Luna Hershberger Ramiro Daniel Macias Ortiz Luis Eduardo Madrazo Ernesto Manzano Héctor Juan Marín Ruiz Jesús Abraham Martínez Aquilar José Luis Martínez Aguilar Linzay Martínez Cruz Leonor Martínez Mena Noemi Martínez Torres Takashi Matzumura Maturana Aida Melecio Liliana Méndez Yolanda Méndez Ocampo María Laura Mendoza Navarro María Dolores Menera Vuelvas Patricia Meza Rodríguez Raúl Monroy Nájera

Isabel López Lara

Leonor Mora Aida Berenice Morales Montes María Teresa Morales Ruíz Ricardo Moyano Patricia Muñoz Villanueva

Mercedes Margarita Neri Cervantes

Patricia Núñez Zakany Felipe Olavarrieta Ortiz Enedina Ordoñez Pérez Virginia Ordoñez Pérez Víctor Manuel Orosco Lourdes Ortiz Hernández Mikel Ovejas Sánchez Laura Oviedo Pineda Guillermo Padilla Godínez Federico Pagaza Arroyo Margarita Palacios

José Joaquín Palacios Mendoza

Héctor Palafox

Allan Hay Parker Freyermuth Rafael Enrique Parrao López

Elena Paz Morales Estela Peñaloza Virginia Perea Centeno

Luis Pérez

Beatriz Eugenia Pérez Méndez Carolina Pérez Sánchez

Gloria María De Lourdes Pérez Meza María Del Carmen Pérez Muñoz

María Elena Pérez Muñoz

Silvia Pérez Muñoz

Rubí Olivia Pérez Ovando María De la Luz Pérez Reveles Eduardo Pérez Vanegas

Bernardo Roberto Pérez Fernández Del Castillo

Ruth Piera López Alejandro Pinelo León Margarita Plata

Óscar Felipe Ponce Sánchez

Delia Ramírez Luna Meredith Riemersma Hugo Gerardo Ríos Arellano Araceli Rivero María De Lourdes Robles Vilchis Victoria Rodríguez Malena Rodríguez Ahedo Alfonso Rodríguez Cárdenas Pablo Rodríguez Hernández Gonzalo Arturo Rojas Ramos Salvador Ruiz de Chávez Ochoa Guadalupe Del Pilar Safra Marco Antonio Salazar Peñuñuri María Teresa Saldívar María San Román Nilda Leonor Sánchez Morales Federico Guillermo Sandoval Pimentel Ricardo Serrano Gerardo Sierra Arrazola Claudia Leticia Soriano López Rodrigo Sosa Santiago Sosa Barrera María Isabel Suárez Álvarez Katalin Surman Mario Armando Tapia García Emma Tino Sonia Urrutia Moya María Eugenia Vadillo Mariana Itzel Valencia Ramírez David Varela Flores

Radames Vargas

Lidia Vega Pérez Óscar Velasco Flores Rosa Angélica Vergara Bautista Montserrat Vieyra Pérez María Del Pilar Vilchis Cortés Gilberto Villanueva Anouk Yapur Cornelis Maura Yueva María Ivonne Zamora Toscano Sergio Zitle Reyes







YMCA MÉXICO

Av. Ejército Nacional 253, primer piso. Col. Anáhuac, Ciudad de México, 11320.

ymca.org.mx